



## データセクション

- 87** 主要財務指標
- 88** 財政状態および経営成績の分析
- 93** 連結貸借対照表
- 95** 連結損益計算書
- 96** 連結包括利益計算書
- 97** 連結株主資本等変動計算書
- 99** 連結キャッシュ・フロー計算書
- 100** 連結セグメント情報
- 101** 日揮グループ
- 102** 会社概要

## 主要財務指標

(各年3月31日現在)

### 連結

|   | 2015      | 2016      | 2017      | 2018    | 2019      | 2020    |
|---|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|---------|
| 売上高   | 799,076   | 879,954   | 693,152   | 722,987 | 619,241   | 480,809 |
| 営業利益又は営業損失(△)                               | 29,740    | 49,661    | △21,496   | 21,495  | 23,249    | 20,234  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益<br>又は親会社株主に帰属する<br>当期純損失(△) | 20,628    | 42,793    | △22,057   | 16,589  | 24,005    | 4,117   |
| 流動資産  | 533,538   | 522,747   | 480,865   | 521,320 | 541,747   | 537,955 |
| 流動負債  | 286,533   | 225,203   | 226,457   | 215,773 | 223,559   | 228,386 |
| 運転資本  | 247,005   | 297,544   | 254,408   | 317,200 | 318,188   | 309,569 |
| 流動比率(%)                                     | 186.2     | 232.1     | 212.3     | 241.6   | 242.3     | 235.5   |
| 有形固定資産                                      | 78,560    | 76,255    | 69,877    | 55,222  | 55,440    | 49,794  |
| 総資産   | 719,754   | 689,782   | 646,291   | 684,921 | 708,855   | 671,273 |
| 長期借入金                                       | 22,715    | 20,991    | 12,631    | 4,294   | 3,949     | 347     |
| 純資産   | 388,496   | 419,673   | 383,260   | 395,779 | 410,350   | 390,979 |
| 受注高   | 769,680   | 320,626   | 506,293   | 547,826 | 935,451   | 189,643 |
| 受注残高  | 1,772,036 | 1,192,625 | 1,019,621 | 846,157 | 1,208,365 | 941,618 |
| 1株当たり当期純利益<br>又は1株当たり当期純損失(円)               | 81.73     | 169.60    | △87.42    | 65.75   | 95.14     | 16.32   |
| 1株当たり配当金(円)                                 | 21.0      | 42.5      | 30.0      | 25.0    | 28.5      | 12.0    |
| 従業員数(人)                                     | 7,332     | 7,489     | 7,554     | 7,610   | 7,841     | 7,607   |

## 財政状態および経営成績の分析

### 事業環境についての認識

当連結会計年度において、当社グループは、企業価値のさらなる向上という目的を確実に、かつスピード感をもって達成するために、複数の事業から安定的かつ確実な収益をあげる企業グループを目指し、2019年10月1日をもって持株会社体制へ移行いたしました。

総合エンジニアリング事業の海外オイル&ガス分野(石油精製、石油化学、ガス処理、LNG等)では、産油・産ガス諸国において、大型LNGや製油所新設案件を中心に複数の設備投資計画が予定されていました。また、同事業の海外インフラ分野(発電、非鉄、医薬、医療等)においても、人口増加と経済成長を背景にアジア地域を中心に、再生可能エネルギー発電をはじめとする設備投資計画の実施が期待されておりました。しかしながら、2020年初頭からの新型コロナウイルス感染症(以下、「COVID-19」という。)の世界的な感染拡大の影響により、世界経済が減速し、加えてサウジアラビアやロシアが原油増産に転じ原油価格が急落したことで、顧客の設備投資計画の一部が先送りされるなど、市場環境は不透明な状況となりました。

同事業の国内分野においては既存製油所の改修・保全、化学関連設備の新設のほか、再生可能エネルギー発電やライフサイエンス分野で継続的な設備投資が実施されました。

一方、現在国内外で遂行中のプロジェクトは、総じて順調に進捗しておりました。しかしCOVID-19の感染拡大によって、人の移動、物の輸送が制約され、機器等の製作や建設工事に遅れが生じる可能性が高まりました。

機能材製造事業では、触媒分野は、FCC触媒、ケミカル触媒および環境保全触媒の販売が順調に推移いたしましたが、ファインケミカル分野・ファインセラミックス分野は、米中貿易摩擦の長期化による機能性塗料材の輸出減速や、中国での5G普及の遅れによる半導体メーカーの設備投資先送り等の影響を受け、市場全体で調整局面が続ぎ、製品受注は、低調に推移いたしました。

### 経営成績の概況

日揮グループの当連結会計年度の経営成績は、売上高4,808億9百万円(前期比22.4%減)、営業利益202億34百万円(前期は232億49百万円の営業利益)、経常利益223億67百万円(前期は323億4百万円の経常利益)、親会社株主に帰属する当期純利益41億17百万円(前期は240億5百万円の親会社株主に帰属する当期純利益)、ROE1.0%となりました。

#### ● 資産

当連結会計年度末における流動資産は5,379億55百万円となり、前連結会計年度末に比べ37億92百万円の減少となりました。これは主に現金預金が1,010億57百万円増加したものの、受取手形及び完成工事未収入金が874億6百万円、未収入金が94億71百万円減少、短期貸付金が35億92百万円減少、流動資産その他に含まれる仮払金が34億57百万円減少したことによるものであります。固定資産は1,333億17百万円となり、前連結会計年度末に比べ337億89百万円の減少となりました。これは主に投資その他の資産が282億81百万円減少したことによるものであります。

この結果、総資産は6,712億73百万円となり、前連結会計年度末に比べ375億81百万円の減少となりました。

#### ● 負債

当連結会計年度末における流動負債は2,283億86百万円となり、前連結会計年度末に比べ48億26百万円の増加となりました。これは主に支払手形及び工事未払金が238億52百万円減少したものの、1年内償還予定の社債が200億円、未成工事受入金が91億23百万円増加したことによるものであります。固定負債は519億7百万円となり、前連結会計年度末に比べ230億37百万円の減少となりました。これは主に社債が200億円、長期借入金が36億2百万円減少したことによるものであります。

この結果、負債合計は2,802億93百万円となり、前連結会計年度末に比べ182億11百万円の減少となりました。

#### ● 純資産

当連結会計年度末における純資産合計は3,909億79百万円となり、前連結会計年度末に比べ193億70百万円の減少となりました。これは主に親会社株主に帰属する当期純利益41億17百万円を計上した一方、配当金の支払い71億90百万円、その他有価証券評価差額金が50億33百万円減少、為替換算調整勘定が125億22百万円減少したことなどによるものであります。

この結果、自己資本比率は58.2%(前連結会計年度末は57.7%)となりました。

## 各セグメントの概況

### ● 総合エンジニアリング事業

海外オイル&ガス分野では、東南アジア、中東、アフリカ、北米、ロシア・CIS等において受注活動に取り組み、2019年6月にオマーンにおける船舶向け燃料用LNGプラントの基本設計役務を受注したほか、同年10月には、モザンビークにおける大型LNGプラント建設プロジェクトを受注いたしました。なお、本プロジェクトの受注金額計上時期は、顧客による最終投資決定後を予定しております。

海外インフラ分野においては、LNG受入基地建設プロジェクトの優先交渉権を獲得し正式契約締結に向けて引き続き顧客との交渉を行っております。

国内分野では、医薬品製造工場や医療施設の建設工事、既存製油所等の保全工事等を受注したほか、2020年3月には宮城県において、バイオマス専焼発電設備建設プロジェクトを受注いたしました。当連結会計年度においては、総合エンジニアリング事業では8,000億円の受注を目指しておりましたが、COVID-19の世界的な感染拡大や原油価格の急激な下落を背景に、顧客の最終投資決定が先送りされたことなどから、連結受注高は1,896億円に留まりました。

現在遂行中のプロジェクトにおいては、総じて順調に進捗しておりますが、COVID-19の感染拡大によって、建設工事等に遅延が生じる可能性が高まりました。

また当社グループは、世界的な課題である環境問題の解決を通じて持続可能な社会の実現に貢献することに加えて、拡大する環境ビジネス市場に対応するため、2019年10月1日付で、新組織として「サステナビリティ協創部」を設置しました。環境関連技術をコアに、バリューチェーンを構築して環境ビジネスのスピーディーな構築を図っております。

2019年8月には、世界的な課題となっている廃棄プラスチックのガス化ケミカルリサイクル推進に向けて、荏原環境プラント株式会社、宇部興産株式会社および昭和電工株式会社と協業の検討を開始したほか、2020年2月には、日本航空株式会社、丸紅株式会社、JXTGエネルギー株式会社と共同で、廃棄プラスチックを含む産業廃棄物・一般廃棄物から代替航空燃料(Sustainable Aviation Fuel)を日本国内で製造・販売することについての事業性調査を開始いたしました。

### ● 機能材製造事業

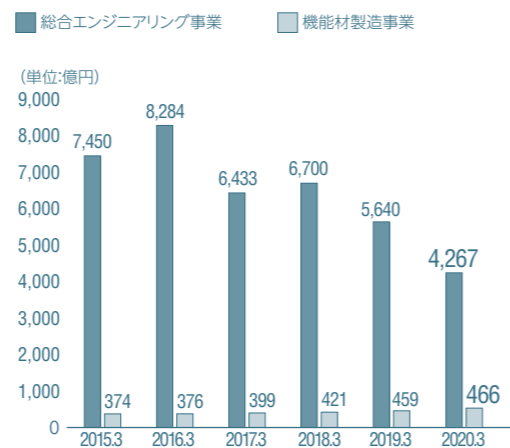
機能材製造事業では、触媒分野は、FCC触媒、ケミカル触媒および環境保全触媒が順調に推移いたしました。水素化処理触媒は海外向け製品販売が減少いたしました。ファインケミカル分野は、機能性塗料材等の輸出が、米中貿易摩擦等の影響により減速いたしました。ファインセラミックス分野においては、中国での5G普及の進捗が当初の見込みを下回り、光通信関連部品および半導体関連の成膜・エッチング装置用部品の受注が低調となりました。

以上のような取組みのもと、当社グループの当連結会計年度のセグメント別の経営成績については、以下のとおりとなりました。

#### 当連結会計年度

|      | 総合エンジニアリング事業<br>(百万円) | 前年同期<br>増減率<br>(%) | 機能材<br>製造事業<br>(百万円) | 前年同期<br>増減率<br>(%) | その他の事業<br>(百万円) | 前年同期<br>増減率<br>(%) |
|------|-----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| 売上高  | 426,764               | △24.3              | 46,653               | 1.4                | 7,392           | △19.6              |
| 営業利益 | 12,071                | △12.4              | 6,743                | △8.9               | 1,541           | △22.5              |

#### 報告セグメント別売上高



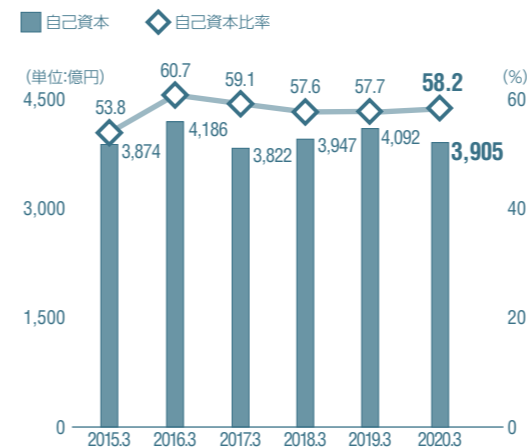
## キャッシュ・フロー

当連結会計年度の連結ベースの現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)は、前連結会計年度末と比較し1,003億26百万円増加し、2,618億98百万円となりました。営業活動による資金は、税金等調整前当期純利益の259億43百万円に加え、売上債権の減少などにより、結果として924億42百万円の増加(前連結会計年度は552億59百万円の減少)となりました。

投資活動による資金は、投資有価証券の売却による収入などにより、193億64百万円の増加(前連結会計年度は46億62百万円の減少)となりました。

財務活動による資金は、配当金の支払いなどにより76億99百万円の減少(前連結会計年度は138億78百万円の減少)となりました。

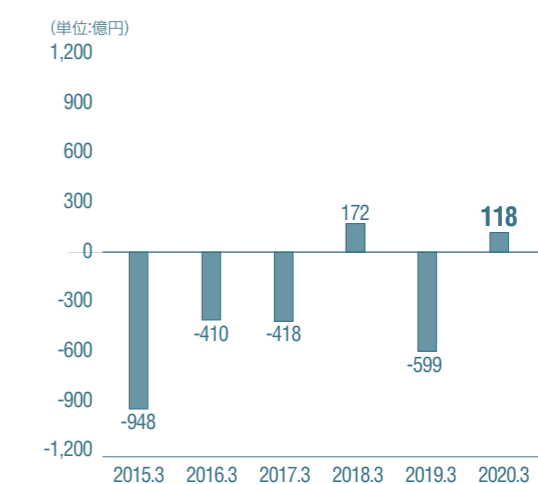
#### 自己資本および自己資本比率



|                      | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 |
|----------------------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率(%)            | 57.6     | 57.7     | 58.2     |
| 時価ベースの自己資本比率(%)      | 85.2     | 52.4     | 32.6     |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年) | 12.2     | —        | 0.6      |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)  | 12.1     | —        | 600.9    |

(注) 自己資本比率： 自己資本／総資産  
 時価ベースの自己資本比率： 株式時価総額／総資産  
 キャッシュ・フロー対有利子負債比率： 有利子負債／キャッシュ・フロー  
 インタレスト・カバレッジ・レシオ： キャッシュ・フロー／利払い  
 \* 各指標はいずれも連結ベースの財務数値により計算している。  
 \* 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としている。キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用している。また、利払いは連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用している。  
 \* キャッシュ・フローがマイナスの期におけるキャッシュ・フロー対有利子負債比率およびインタレスト・カバレッジ・レシオについては「—」で表示している。

#### フリー・キャッシュ・フロー



## 受注高についての分析

当連結会計年度における受注高は、1,896億43百万円となりました。  
総合エンジニアリング事業の分野別、地域別の受注高の詳細については下記のとおりです。

|                     | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2020年3月期<br>(構成比) |
|---------------------|----------|----------|-------------------|
| 石油・ガス・資源開発関係        | 375      | 101      | 5.3%              |
| 石油精製関係              | 454      | 290      | 15.3%             |
| LNG関係               | 6,659    | 139      | 7.4%              |
| 化学関係                | 948      | 507      | 26.7%             |
| 発電・原子力・<br>新エネルギー関係 | 322      | 424      | 22.4%             |
| 生活関連・<br>一般産業関係     | 313      | 216      | 11.4%             |
| 環境・社会施設・<br>情報技術関係  | 169      | 132      | 7.0%              |
| その他                 | 110      | 84       | 4.5%              |

|        | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2020年3月期<br>(構成比) |
|--------|----------|----------|-------------------|
| 日本     | 1,333    | 1,271    | 71.2%             |
| アジア    | 948      | 302      | 17.0%             |
| アフリカ   | 20       | 84       | 4.7%              |
| 中東     | 405      | 124      | 7.0%              |
| 北米、その他 | 6,646    | 112      | 0.1%              |

## 将来の見通し

### ● 総合エンジニアリング事業

COVID-19の世界的な感染拡大および原油価格下落の影響により、海外オイル&ガス分野をはじめとして、顧客の設備投資計画の一部が先送りされるなど、本事業の市場環境は、足元では先行きが不透明な状況となっております。しかし、新興国における人口増加に伴い、中長期的にはエネルギー需要は増加するとともに、多様化していくことが見込まれております。アジア地域のインフラ設備の需要も、中長期的には堅調に推移することが期待されることから、現在、停滞している設備投資計画は、市場環境の回復につれ、徐々に実行に移されていくと同時に、その内容も経済発展とともに多様化していくものと予測されております。また国内分野もインフラ設備を中心として、継続的な設備投資が期待されます。

当社グループは、引き続きCOVID-19の感染拡大の防止に努めるとともに、市場環境の変化を見極めながら、全社を挙げて付加価

値の向上やコスト競争力の強化を推進し、優良案件の確実な受注を目指してまいります。加えて、海外オイル&ガス分野を中心とする事業環境の変化に対応していくために、海外インフラ分野への事業拡大を急ぐとともに、最適な事業ポートフォリオの実現に向けた新たなビジネスの探索も進めてまいります。プロジェクト遂行手法についても、IT/IoTの活用などのデジタルライゼーション化を加速させ、さらに既存の遂行方法に捉われることなく、より一層の効率化を進めてまいります。

国内分野では、低炭素・脱炭素社会の実現、および課題先進国日本に貢献していくことを念頭に事業を推進していくとともに、国内で開拓した新規事業を海外に展開していくというインキュベーターとしての役割を担っていくことを目指してまいります。

なお、現在遂行中のプロジェクトにおけるCOVID-19の感染拡大による工事遅延等の業績への影響については、現状想定できる範囲内で次期の業績予想に織り込んでおりますが、今後の動向を注視してまいります。

### ● 機能材製造事業

機能材製造事業では、触媒分野は、FCC触媒の国内シェアの拡大および海外市場への拡販、ケミカル触媒の新規案件の開拓に注力してまいります。ファインケミカル分野は、機能性塗料材の拡販および多用途展開、さらには化粧品材の生産性向上による受注拡大に注力してまいります。ファインセラミックス分野は、光通信回路基板の新規案件獲得に注力するとともに、無線通信、LED、センサー分野等への参入も積極的に推進してまいります。加えて、電気自動車(EV)/ハイブリッド車(HV)向け高熱伝導窒化珪素基板の新生産工場をスムーズに立ち上げ、量産化に向けた品質および生産効率向上に取り組んでまいります。なお、COVID-19の感染拡大による本事業への影響については、現状想定できる範囲内で次期の業績予想に織り込んでおりますが、今後の動向を注視してまいります。

## 連結貸借対照表

(単位:百万円)

| 資産の部              | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>流動資産</b>       |                         |                         |
| 現金預金              | 160,841                 | 261,898                 |
| 受取手形・完成工事未収入金等    | 232,682                 | 145,276                 |
| 未成工事支出金           | 24,471                  | 22,989                  |
| 商品及び製品            | 4,765                   | 5,366                   |
| 仕掛品               | 2,809                   | 2,636                   |
| 原材料及び貯蔵品          | 3,981                   | 3,687                   |
| 短期貸付金             | 4,029                   | 437                     |
| 未収入金              | 93,545                  | 84,073                  |
| その他               | 15,795                  | 11,748                  |
| 貸倒引当金             | △1,174                  | △158                    |
| <b>流動資産合計</b>     | <b>541,747</b>          | <b>537,955</b>          |
| <b>固定資産</b>       |                         |                         |
| <b>有形固定資産</b>     |                         |                         |
| 建物・構築物            | 59,914                  | 59,852                  |
| 機械、運搬具及び工具器具備品    | 64,574                  | 59,255                  |
| 土地                | 18,491                  | 18,581                  |
| リース資産             | 314                     | 770                     |
| 建設仮勘定             | 935                     | 910                     |
| その他               | 4,402                   | 4,422                   |
| 減価償却累計額           | △93,191                 | △93,997                 |
| <b>有形固定資産合計</b>   | <b>55,440</b>           | <b>49,794</b>           |
| <b>無形固定資産</b>     |                         |                         |
| ソフトウェア            | 4,180                   | 4,869                   |
| その他               | 5,862                   | 5,312                   |
| <b>無形固定資産合計</b>   | <b>10,043</b>           | <b>10,181</b>           |
| <b>投資その他の資産</b>   |                         |                         |
| 投資有価証券            | 68,993                  | 44,807                  |
| 長期貸付金             | 4,626                   | 8,026                   |
| 退職給付に係る資産         | 604                     | 569                     |
| 繰延税金資産            | 25,197                  | 21,713                  |
| その他               | 10,179                  | 11,241                  |
| 貸倒引当金             | △7,978                  | △13,016                 |
| <b>投資その他の資産合計</b> | <b>101,623</b>          | <b>73,341</b>           |
| <b>固定資産合計</b>     | <b>167,107</b>          | <b>133,317</b>          |
| <b>資産合計</b>       | <b>708,855</b>          | <b>671,273</b>          |

(単位:百万円)

| 負債の部                 | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>流動負債</b>          |                         |                         |
| 支払手形・工事未払金等          | 92,091                  | 68,239                  |
| 短期借入金                | 614                     | 227                     |
| 1年内償還予定の社債           | —                       | 20,000                  |
| 未払法人税等               | 3,010                   | 1,955                   |
| 未成工事受入金              | 74,104                  | 83,227                  |
| 完成工事補償引当金            | 1,153                   | 976                     |
| 工事損失引当金              | 17,765                  | 11,109                  |
| 賞与引当金                | 6,604                   | 6,203                   |
| 役員賞与引当金              | 83                      | 77                      |
| その他                  | 28,131                  | 36,369                  |
| <b>流動負債合計</b>        | <b>223,559</b>          | <b>228,386</b>          |
| <b>固定負債</b>          |                         |                         |
| 社債                   | 50,000                  | 30,000                  |
| 長期借入金                | 3,949                   | 347                     |
| 退職給付に係る負債            | 15,874                  | 16,718                  |
| 役員退職慰労引当金            | 305                     | 253                     |
| 繰延税金負債               | 649                     | 959                     |
| 再評価に係る繰延税金負債         | 1,014                   | 1,014                   |
| その他                  | 3,151                   | 2,614                   |
| <b>固定負債合計</b>        | <b>74,945</b>           | <b>51,907</b>           |
| <b>負債合計</b>          | <b>298,504</b>          | <b>280,293</b>          |
| <b>純資産の部</b>         |                         |                         |
| <b>株主資本</b>          |                         |                         |
| 資本金                  | 23,511                  | 23,554                  |
| 資本剰余金                | 25,609                  | 25,653                  |
| 利益剰余金                | 376,145                 | 375,641                 |
| 自己株式                 | △6,738                  | △6,739                  |
| <b>株主資本合計</b>        | <b>418,526</b>          | <b>418,109</b>          |
| <b>その他の包括利益累計額</b>   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金         | 7,239                   | 2,205                   |
| 繰延ヘッジ損益              | △276                    | △1,004                  |
| 土地再評価差額金             | △10,891                 | △10,891                 |
| 為替換算調整勘定             | △3,968                  | △16,491                 |
| 退職給付に係る調整累計額         | △1,375                  | △1,411                  |
| <b>その他の包括利益累計額合計</b> | <b>△9,272</b>           | <b>△27,592</b>          |
| <b>非支配株主持分</b>       | <b>1,096</b>            | <b>463</b>              |
| <b>純資産合計</b>         | <b>410,350</b>          | <b>390,979</b>          |
| <b>負債純資産合計</b>       | <b>708,855</b>          | <b>671,273</b>          |

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

|                   | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| <b>売上高</b>        |  |  |
| 完成工事高             | 619,241                                  | <b>480,809</b>                           |
| 売上高合計             | 619,241                                  | <b>480,809</b>                           |
| <b>売上原価</b>       |  |  |
| 完成工事原価            | 574,279                                  | <b>437,460</b>                           |
| 売上原価合計            | 574,279                                  | <b>437,460</b>                           |
| <b>売上総利益</b>      |  |  |
| 完成工事総利益           | 44,962                                   | <b>43,349</b>                            |
| 売上総利益合計           | 44,962                                   | <b>43,349</b>                            |
| <b>販売費及び一般管理費</b> | 21,712                                   | <b>23,114</b>                            |
| <b>営業利益</b>       | 23,249                                   | <b>20,234</b>                            |
| 営業外収益             |  |  |
| 受取利息              | 3,799                                    | <b>3,865</b>                             |
| 受取配当金             | 2,654                                    | <b>2,659</b>                             |
| 持分法による投資利益        | 3,218                                    | <b>3,875</b>                             |
| その他               | 664                                      | <b>671</b>                               |
| 営業外収益合計           | 10,337                                   | <b>11,072</b>                            |
| 営業外費用             |  |  |
| 支払利息              | 392                                      | <b>186</b>                               |
| 為替差損              | 528                                      | <b>5,228</b>                             |
| 貸倒引当金繰入額          | —  | <b>3,124</b>                             |
| その他               | 361                                      | <b>399</b>                               |
| 営業外費用合計           | 1,281                                    | <b>8,939</b>                             |
| <b>経常利益</b>       | 32,304                                   | <b>22,367</b>                            |
| <b>特別利益</b>       |  |  |
| 投資有価証券売却益         | 2,371                                    | <b>5,649</b>                             |
| 関係会社株式売却益         | —  | <b>2,247</b>                             |
| その他               | 261                                      | <b>46</b>                                |
| 特別利益合計            | 2,633                                    | <b>7,943</b>                             |
| <b>特別損失</b>       |  |  |
| 減損損失              | 574                                      | —  |
| 投資有価証券売却損         | 150                                      | —  |
| 投資有価証券評価損         | 8  | <b>865</b>                               |
| 関係会社株式売却損         | —  | <b>3,211</b>                             |
| 事業整理損失引当金繰入額      | 1,456                                    | —  |
| その他               | 231                                      | <b>290</b>                               |
| 特別損失合計            | 2,421                                    | <b>4,367</b>                             |
| 税金等調整前当期純利益       | 32,516                                   | <b>25,943</b>                            |
| 法人税、住民税及び事業税      | 15,081                                   | <b>16,091</b>                            |
| 法人税等調整額           | △6,803                                   | <b>5,593</b>                             |
| 法人税等合計            | 8,277                                    | <b>21,685</b>                            |
| 当期純利益             | 24,238                                   | <b>4,258</b>                             |
| 非支配株主に帰属する当期純利益   | 232                                      | <b>140</b>                               |
| 親会社株主に帰属する当期純利益   | 24,005                                   | <b>4,117</b>                             |

## 連結包括利益計算書

(単位:百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 当期純利益            | 24,238                                   | <b>4,258</b>                             |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | △3,929                                   | <b>△5,190</b>                            |
| 繰延ヘッジ損益          | 233                                      | <b>△728</b>                              |
| 為替換算調整勘定         | △3,156                                   | <b>△12,164</b>                           |
| 退職給付に係る調整額       | 479                                      | <b>△250</b>                              |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 86                                       | <b>△195</b>                              |
| その他の包括利益合計       | △6,285                                   | <b>△18,529</b>                           |
| 包括利益             | 17,952                                   | <b>△14,271</b>                           |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 17,726                                   | <b>△14,411</b>                           |
| 非支配株主に係る包括利益     | 226                                      | <b>140</b>                               |

## 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本   |        |         |        |         |
|---------------------|--------|--------|---------|--------|---------|
|                     | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高               | 23,511 | 25,609 | 355,572 | △6,737 | 397,955 |
| 当期変動額               |        |        |         |        |         |
| 剰余金の配当              |        |        | △6,307  |        | △6,307  |
| 土地再評価差額金の取崩         |        |        | △28     |        | △28     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |        |        | 24,005  |        | 24,005  |
| 自己株式の取得             |        |        |         | △1     | △1      |
| 自己株式の処分             |        | 0      |         | 0      | 0       |
| 持分法の適用範囲の変動         |        |        | 2,902   |        | 2,902   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |        |        |         |        | —       |
| 当期変動額合計             | —      | 0      | 20,572  | △1     | 20,571  |
| 当期末残高               | 23,511 | 25,609 | 376,145 | △6,738 | 418,526 |

(単位:百万円)

|                     | その他の包括利益累計額  |         |          |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|---------------------|--------------|---------|----------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |         |
| 当期首残高               | 11,168       | △517    | △10,919  | △1,169   | △1,815       | △3,253        | 1,077   | 395,779 |
| 当期変動額               |              |         |          |          |              |               |         |         |
| 剰余金の配当              |              |         |          |          |              |               |         | △6,307  |
| 土地再評価差額金の取崩         |              |         |          |          |              |               |         | △28     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |         |          |          |              |               |         | 24,005  |
| 自己株式の取得             |              |         |          |          |              |               |         | △1      |
| 自己株式の処分             |              |         |          |          |              |               |         | 0       |
| 持分法の適用範囲の変動         |              |         |          |          |              |               |         | 2,902   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △3,929       | 240     | 28       | △2,798   | 439          | △6,019        | 18      | △6,000  |
| 当期変動額合計             | △3,929       | 240     | 28       | △2,798   | 439          | △6,019        | 18      | 14,571  |
| 当期末残高               | 7,239        | △276    | △10,891  | △3,968   | △1,375       | △9,272        | 1,096   | 410,350 |

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本   |        |         |        |         |
|---------------------|--------|--------|---------|--------|---------|
|                     | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高               | 23,511 | 25,609 | 376,145 | △6,738 | 418,526 |
| 当期変動額               |        |        |         |        |         |
| 新株の発行               | 43     | 43     |         |        | 87      |
| 剰余金の配当              |        |        | △7,190  |        | △7,190  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |        |        | 4,117   |        | 4,117   |
| 自己株式の取得             |        |        |         | △0     | △0      |
| 連結範囲の変動             |        |        | 1,000   |        | 1,000   |
| 持分法の適用範囲の変動         |        |        | 1,568   |        | 1,568   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |        |        |         |        | —       |
| 当期変動額合計             | 43     | 43     | △504    | △0     | △417    |
| 当期末残高               | 23,554 | 25,653 | 375,641 | △6,739 | 418,109 |

(単位:百万円)

|                     | その他の包括利益累計額  |         |          |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|---------------------|--------------|---------|----------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |         |
| 当期首残高               | 7,239        | △276    | △10,891  | △3,968   | △1,375       | △9,272        | 1,096   | 410,350 |
| 当期変動額               |              |         |          |          |              |               |         |         |
| 新株の発行               |              |         |          |          |              |               |         | 87      |
| 剰余金の配当              |              |         |          |          |              |               |         | △7,190  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |         |          |          |              |               |         | 4,117   |
| 自己株式の取得             |              |         |          |          |              |               |         | △0      |
| 連結範囲の変動             |              |         |          |          |              |               |         | 1,000   |
| 持分法の適用範囲の変動         |              |         |          |          |              |               |         | 1,568   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △5,033       | △727    | —        | △12,522  | △35          | △18,319       | △633    | △18,953 |
| 当期変動額合計             | △5,033       | △727    | —        | △12,522  | △35          | △18,319       | △633    | △19,370 |
| 当期末残高               | 2,205        | △1,004  | △10,891  | △16,491  | △1,411       | △27,592       | 463     | 390,979 |

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

|                            | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|----------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>    |  |  |
| 税金等調整前当期純利益                | 32,516                                   | <b>25,943</b>                            |
| 減価償却費                      | 7,291                                    | <b>7,015</b>                             |
| 減損損失                       | 574                                      | —  |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)            | 886                                      | <b>3,893</b>                             |
| 工事損失引当金の増減額(△は減少)          | △4,003                                   | <b>△4,156</b>                            |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)        | 97                                       | <b>836</b>                               |
| 受取利息及び受取配当金                | △6,453                                   | <b>△6,525</b>                            |
| 支払利息                       | 392                                      | <b>186</b>                               |
| 為替差損益(△は益)                 | △581                                     | <b>2,059</b>                             |
| 持分法による投資損益(△は益)            | △3,218                                   | <b>△3,875</b>                            |
| 投資有価証券売却損益(△は益)            | △2,220                                   | <b>△5,649</b>                            |
| 投資有価証券評価損益(△は益)            | 8  | <b>865</b>                               |
| 関係会社株式売却損益(△は益)            | —  | <b>964</b>                               |
| 固定資産売却損益(△は益)              | 6  | <b>△38</b>                               |
| 売上債権の増減額(△は増加)             | △46,936                                  | <b>86,286</b>                            |
| たな卸資産の増減額(△は増加)            | △6,223                                   | <b>1,344</b>                             |
| 未収入金の増減額(△は増加)             | △52,533                                  | <b>△1,342</b>                            |
| 仕入債務の増減額(△は減少)             | 4,010                                    | <b>△21,642</b>                           |
| 未成工事受入金の増減額(△は減少)          | 26,901                                   | <b>9,342</b>                             |
| その他                        | 4,116                                    | <b>7,157</b>                             |
| <b>小計</b>                  | <b>△45,368</b>                           | <b>102,666</b>                           |
| 利息及び配当金の受取額                | 7,358                                    | <b>7,547</b>                             |
| 利息の支払額                     | △471                                     | <b>△153</b>                              |
| 法人税等の支払額                   | △16,778                                  | <b>△17,617</b>                           |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>    | <b>△55,259</b>                           | <b>92,442</b>                            |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>    |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出             | △7,321                                   | <b>△4,434</b>                            |
| 有形固定資産の売却による収入             | 83                                       | <b>38</b>                                |
| 無形固定資産の取得による支出             | △2,343                                   | <b>△2,234</b>                            |
| 投資有価証券の取得による支出             | △2,451                                   | <b>△1,463</b>                            |
| 投資有価証券の売却による収入             | 5,942                                    | <b>25,395</b>                            |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入   | —  | <b>1,283</b>                             |
| 関係会社の清算による収入               | 1,866                                    | —  |
| その他                        | △439                                     | <b>779</b>                               |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>    | <b>△4,662</b>                            | <b>19,364</b>                            |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>    |  |  |
| 短期借入金の純増減額(△は減少)           | △5,221                                   | <b>△13</b>                               |
| 長期借入れによる収入                 | 2  | <b>1</b>                                 |
| 長期借入金の返済による支出              | △1,850                                   | <b>△297</b>                              |
| 自己株式の純増減額(△は増加)            | △1                                       | <b>0</b>                                 |
| 配当金の支払額                    | △6,310                                   | <b>△7,192</b>                            |
| 非支配株主への配当金の支払額             | △208                                     | <b>△213</b>                              |
| その他                        | △288                                     | <b>16</b>                                |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>    | <b>△13,878</b>                           | <b>△7,699</b>                            |
| <b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>    | <b>△752</b>                              | <b>△3,781</b>                            |
| <b>現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b> | <b>△74,552</b>                           | <b>100,326</b>                           |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 235,394                                  | <b>160,841</b>                           |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額       | —  | <b>731</b>                               |
| 現金及び現金同等物の期末残高             | 160,841                                  | <b>261,898</b>                           |

## 連結セグメント情報

(2019年4月1日～2020年3月31日)

### 報告セグメントごとの売上高および利益に関する情報

(単位:百万円)

| 当連結会計年度 | 報告セグメント    |        |         | その他   | 合計      | 調整額    | 連結財務諸表計上額 |
|---------|------------|--------|---------|-------|---------|--------|-----------|
|         | 総合エンジニアリング | 機能材製造  | 計       |       |         |        |           |
| 売上高     | 427,187    | 46,666 | 473,854 | 9,696 | 483,551 | △2,741 | 480,809   |
| セグメント利益 | 12,071     | 6,743  | 18,814  | 1,541 | 20,356  | △122   | 20,234    |

### 受注高

(単位:百万円)

| 当連結会計年度      |                |
|--------------|----------------|
| 総合エンジニアリング事業 | <b>182,622</b> |
| 機能材製造事業      | —              |
| 報告セグメント計     | <b>182,622</b> |
| その他の事業       | <b>7,021</b>   |
| <b>合計</b>    | <b>189,643</b> |

(注)機能材製造事業については、受注生産を行っていないため、総合エンジニアリング事業およびその他の事業についてのみ記載しています。

### 地域ごとの情報(完成工事高)

(単位:百万円)

| 当連結会計年度 | 日本      | 東南アジア  | 中東     | アフリカ   | 北米     | その他の地域 | 合計             |
|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|
|         | 193,047 | 62,709 | 48,813 | 64,968 | 90,954 | 20,315 | <b>480,809</b> |

(注)1 完成工事高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類している。  
2 「その他の地域」にはオーストラリア(7,662百万円)が含まれている。

### ● 総合エンジニアリング事業

石油、石油精製、石油化学、ガス、LNG、一般化学、原子力、金属製錬、バイオ、食品、医薬品、医療、物流、IT、環境保全、公害防止等に関する装置、設備および施設の計画、設計、調達、建設および試運転役務等のEPCビジネスを中心に構成されております。

### ● 機能材製造事業

触媒分野、ナノ粒子技術分野、クリーン・安全分野、電子材料・高性能セラミックス分野および次世代エネルギー分野における製品の製造、販売。

### ● その他の事業

機器調達、コンサルティング、オフィスサポート、発電・造水事業、原油・ガス生産販売事業などの、総合エンジニアリング事業および機能材製造事業以外の事業。



# 日揮グループ

(2020年3月31日現在)



## 総合エンジニアリング事業

| 業種          | 社名                              | 国              | 資本金              | 議決権の所有割合 | その他                               |
|-------------|---------------------------------|----------------|------------------|----------|-----------------------------------|
| 設計・調達・建設    | 日揮グローバル株式会社                     | 日本             | 10億円             | 100%     |                                   |
|             | 日揮株式会社                          | 日本             | 10億円             | 100%     |                                   |
|             | JGC SINGAPORE PTE LTD           | シンガポール         | S\$2,100,000     | 100%     |                                   |
|             | JGC PHILIPPINES, INC.           | フィリピン          | PHP1,300,000,000 | 100%     |                                   |
|             | PT. JGC INDONESIA               | インドネシア         | US\$3,270,000    | 49%      | 日揮ホールディングス34%<br>日揮14%            |
|             | JGC Gulf International Co. Ltd. | サウジアラビア        | SAR262,500,000   | 100%     | 日揮ホールディングス94%<br>JGC SINGAPORE 5% |
|             | JGC OCEANIA PTY LTD             | オーストラリア        | A\$847,000,000   | 100%     |                                   |
|             | JGC America, Inc.               | アメリカ           | US\$51,000       | 100%     |                                   |
|             | JGC Gulf Engineering Co. Ltd.   | サウジアラビア        | SAR500,000       | 75%      |                                   |
|             | 検査・保守                           | 青森日揮プラントック株式会社 | 日本               | 5,000万円  | 100%                              |
| プロセスライセンシング | 日揮ユニバーサル株式会社                    | 日本             | 10億円             | 50%      |                                   |

## 機能材製造事業

| 社名               | 国  | 資本金     | 議決権の所有割合 |
|------------------|----|---------|----------|
| 日揮触媒化成株式会社       | 日本 | 18億円    | 100%     |
| 日本ファインセラミックス株式会社 | 日本 | 3億円     | 100%     |
| 株式会社名東技研         | 日本 | 1,000万円 | 100%     |
| 日揮ユニバーサル株式会社     | 日本 | 10億円    | 50%      |

## その他の事業

| 業種          | 社名                             | 国    | 資本金            | 議決権の所有割合 |
|-------------|--------------------------------|------|----------------|----------|
| 機器調達        | 日揮商事株式会社                       | 日本   | 4,000万円        | 24%      |
| コンサルティング    | 日本エヌ・ユー・エス株式会社                 | 日本   | 5,000万円        | 88%      |
| オフィスサポート    | 日揮ビジネスサービス株式会社                 | 日本   | 14億5,500万円     | 100%     |
| 水処理事業       | 水ing株式会社                       | 日本   | 55億円           | 33%      |
|             | 水ingAM株式会社                     | 日本   | 1億円            | —        |
|             | 水ingエンジニアリング株式会社               | 日本   | 3億円            | —        |
| 原油・ガス生産販売事業 | JGC (GULF COAST), LLC          | アメリカ | US\$77,350,000 | 100%     |
|             | JGC Exploration Eagle Ford LLC | アメリカ | US\$65,000,000 | 100%     |
|             | JGC EXPLORATION CANADA LTD.    | カナダ  | C\$160,885,000 | 100%     |

# 会社概要

(2020年3月31日現在)

**設立** 1928年10月25日

**資本金** 23,554,870,000円

**従業員数** 236名(連結ベース:7,607名)

## 大株主

| 株主名  | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|--|---------|---------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)                      | 37,264  | 14.76   |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)                    | 27,083  | 10.73   |
| 日揮商事株式会社                                     | 12,112  | 4.79    |
| 公益財団法人日揮・実吉奨学会基本財産口                          | 8,433   | 3.34    |
| JP MORGAN CHASE BANK 385632(常任代理人 株式会社みずほ銀行) | 5,556   | 2.20    |
| 株式会社三井住友銀行                                   | 5,500   | 2.17    |
| 資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)                    | 4,150   | 1.64    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)                   | 3,926   | 1.55    |
| JP MORGAN CHASE BANK 385151(常任代理人 株式会社みずほ銀行) | 3,778   | 1.49    |
| THE BANK OF NEW YORK 133972(常任代理人 株式会社みずほ銀行) | 3,451   | 1.36    |

(注) 1 持株数は千株未満、持株比率は小数点第3位以下をそれぞれ切り捨てて表示しております。  
2 当社は、自己株式6,748千株(2.60%)を保有しておりますが、上記の大株主から除いております。  
3 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

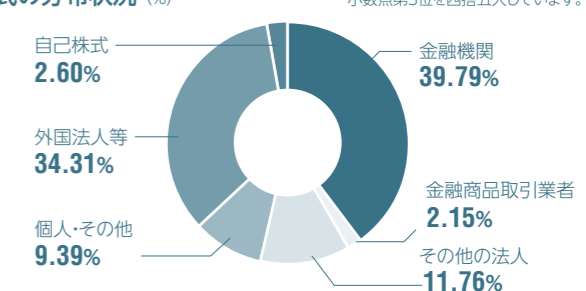
**発行可能株式総数** 600,000,000株

**発行済株式総数** 259,110,861株

**株主総数** 19,613名

**株主名簿管理人** 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社

## 株式の分布状況 (%)



## 株価の推移

